



**INSTITUTO COSTARRICENSE DE
ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS**

Informe de fin de gestión

Ejecutivo avanzado. Departamento de Preinversión.

Preinversión y Construcción, UEPI AyA/BCIE

Período del 15 de julio de 2022 al 09 de diciembre del 2022

Elaborado por

Ing. Oscar Azofeifa Valverde

08 de diciembre de 2022

Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados
+506 2242-5000 * www.aya.go.cr
Pavas, San José, Costa Rica



| | | |
|---|----------------------------------|-------------------|
|  | Informe de fin de gestión | Página 1 de 11 |
| | Ejecutivo avanzado UEPI AyA/BCIE | N° de Versión: 01 |

Tabla de contenido

| | |
|---|----|
| 1. Presentación..... | 2 |
| 2. Resultados de la gestión..... | 2 |
| Descripción de la Dependencia y sus actividades | 2 |
| Cambios en el entorno | 3 |
| Ambiente físico..... | 3 |
| Recurso humano..... | 3 |
| Estado de la auto evaluación del sistema de control interno institucional | 4 |
| Principales logros alcanzados | 4 |
| Estado de las labores asignadas..... | 4 |
| Estado de los proyectos que le fueron encomendados | 8 |
| Estado de la administración de los recursos asignados a su gestión | 9 |
| Recomendaciones emitidas por entes fiscalizadores | 9 |
| Inventario de activos | 10 |
| Sugerencias para la buena gestión | 10 |

| | | |
|---|----------------------------------|-------------------|
|  | Informe de fin de gestión | Página 2 de 11 |
| | Ejecutivo avanzado UEPI AyA/BCIE | N° de Versión: 01 |

1. Presentación

De conformidad con lo establecido en la Ley No. 8292 Ley General de Control Interno, y en acatamiento a la Directriz actual vigente de la Gerencia General GG-2021-01029 en relación a los Informes de fin de gestión, se procede a realizar el Informe de Fin de Gestión asociado a mi desempeño como Ejecutivo Avanzado de Preinversión y Construcción de la Unidad Ejecutora Portafolio de Inversiones AyA/BCIE (UEPI AyA/BCIE), siguiendo el formato indicado en dicha directriz y considerando el periodo de 15 de julio de 2022 al 09 de diciembre del 2022.

El ingreso al departamento de Preinversión y Construcción de la UEPI AyA/BCIE se realizó el formalmente el 15 de julio de 2022, proveniente del sector privado.

En esa fecha el director de Preinversión y Administrador de Contrato era el señor Carlos Novoa Golfín, de quién recibí indicaciones, guía y retroalimentación hasta el 31 de agosto, fecha en que se retiró. A partir de esa fecha el señor Miguel Araya Vargas ha fungido como jefatura directa en el cargo de Administrador de Contrato y más recientemente la señora Ana Patricia Bolaños Vásquez como directora de Preinversión.

En el presente Informe de Fin de Gestión se evidencia mi gestión desempeñada en la UEPI AyA/BCIE; como se desarrollará en el presente informe, todos los temas a mi cargo han sido detallados al equipo de trabajo que permanecerá en la Dirección de Preinversión y Construcción. Para cada tema se ha establecido su estado y los pendientes. Esto con el objetivo de realizar una transición ordenada y responsable, la cual permitirá minimizar las afectaciones por mi renuncia, dar la continuidad del trabajo y cumplir con los objetivos planteados por la UEPI AyA/BCIE.

El portafolio de proyectos bajo mi cargo durante este período abarcó el programa 2188 LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL N° 2019LI-000014-PRI, concretamente las ciudades de Jacó y Quepos.

El detalle de cada uno de los proyectos asociados se muestra en el presente informe.


Esta transición se acompañó de una presentación formal del presente informe a funcionarios de la Dirección de Preinversión y Construcción:

- Ing. Ana Isabel Gómez Navarro, Ejecutiva Avanzada, a cargo de las funciones que estaban a mi cargo.

2. Resultados de la gestión

Descripción de la Dependencia y sus actividades

La Dirección de Preinversión tiene como objetivo planear, coordinar, ejecutar y dar seguimiento a todas las actividades requeridas para la ejecución de los estudios de preinversión (estudios básicos, prefactibilidad, factibilidad, topografía, avalúos y diseño) de los proyectos que forman parte de los programas a cargo de la Dirección de Preinversión y

| | | |
|---|----------------------------------|-------------------|
|  | Informe de fin de gestión | Página 3 de 11 |
| | Ejecutivo avanzado UEPI AyA/BCIE | N° de Versión: 01 |

Construcción, en cumplimiento con la definición de dichos proyectos en alcance, tiempo y costo.

Esta fase de Preinversión se rige bajo los siguientes procedimientos:

- DIN-31-02-P: Procedimiento Factibilidad de Proyecto
- DIN-32-02-P: Procedimiento Diseño de Obras

Los procesos a cargo de esta dependencia, según se definieron en el Manual de Organización Funcional vigentes son:

- Elaboración de estudios básicos, estudios de prefactibilidad y factibilidad para los proyectos de agua potable, saneamiento y edificaciones.
- Elaboración de diseños, planos constructivos, presupuestos y especificaciones técnicas para los proyectos de agua potable, saneamiento y edificaciones.
- Elaboración de Estudios Topográficos y Avalúos de los terrenos y servidumbres de los terrenos requeridos para el desarrollo de Infraestructura de las obras.

Los productos finales de estas fases, que sirven de insumo para las fases posteriores de Adquisición y Construcción, se establecen en el formulario DIN-32-01-F8: Lista de chequeo Fase de Diseño.

Cambios en el entorno

Los principales cambios en el entorno de la Dirección de Preinversión se describen según lo siguiente:

Ambiente físico

- Traslado de las oficinas de la UEPI AyA/BCIE del Piso 3 Edificio B al Piso 2 del Edificio C, ambos de la Sede Central. Agosto de 2022.

Recurso humano

- Cambios en la Subgerencia UEPI


Salida del Ing. John Murillo (08/08/22) e ingreso del Ing. Andrey Arrieta (17/08/2022)

- Cambios en la Administración del Contrato y Dirección de Preinversión

Salida de Carlos Novoa Golfin (31/08/2022) e ingreso de Miguel Araya Vargas como Administrador de Contrato, primero interino y luego definitivo (01/09/2022) e ingreso de Ana Bolaños Vasquez como Directora de Preinversión (01/11/2022)

- Personal de la Dirección de Preinversión

Por diferentes motivos, la Unidad Ejecutora ha tenido mucha rotación de personal tanto en las plazas de profesionales a cargo del seguimiento de las tareas propias de la consultoría,

| | | |
|---|----------------------------------|-------------------|
|  | Informe de fin de gestión | Página 4 de 11 |
| | Ejecutivo avanzado UEPI AyA/BCIE | N° de Versión: 01 |

como jefaturas y direcciones, lo que a veces complica la coordinación de las tareas requeridas para completar los entregables y la planificación de las necesidades.

Estado de la auto evaluación del sistema de control interno institucional

A lo interno de la UEPI AyA/BCIE se atienden las tareas y gestiones necesarias correspondientes al sistema de control interno y se realizan las autoevaluaciones correspondientes.

Durante las labores como Ejecutivo Avanzado se brindó todo el apoyo solicitado por la Dirección de Preinversión y Construcción desde el ámbito de las funciones y competencias asignadas, con el objetivo de aplicar y desarrollar la evaluación del sistema de control interno.

Principales logros alcanzados


Durante la gestión desempeñada se logró comprender las funciones para cumplir en tiempo y forma con las tareas requeridas de mi parte dentro de las funciones de mi puesto.

- Se establecieron mecanismos de seguimiento para los documentos pendientes de entrega de departamentos internos de la institución como informes, estudios, reportes de pruebas de calidad del agua, etc.
- Para las solicitudes de información del consultor, se mantiene constante control de las fechas de entrega para en la medida de lo posible entregar en los plazos requeridos.
- Se coordina con compañeros, jefaturas, regionales y profesionales correspondientes la circulación y recopilación de información y observaciones requeridas para elaborar los oficios o documentos de respuesta según corresponda.
- Participar en las reuniones de coordinación con el consultor y defender los intereses institucionales solicitando asesoría de otras dependencias cuando ha sido necesario.
- Presionar a los diferentes departamentos y funcionarios de las regionales para lograr que se logren obtener los entregables requeridos.
- Participar de reuniones y exposiciones con diferentes instituciones públicas, por ejemplo, presentar el proyecto ante las municipalidades para conocer su opinión, identificar riesgos potenciales, preparar planes de mitigación, y solicitar recibir un trato preferencial para el trámite de solicitudes de información.
- Solicitar reuniones interdepartamentales para solicitar la coordinación y apoyo cuando se ha identificado opciones de mejora, retrasos o riesgos de incumplimiento.

Estado de las labores asignadas

A continuación, una lista de labores a las que se le deberá dar seguimiento y continuidad.

Acueducto de Jacó:

| | | |
|---|----------------------------------|-------------------|
|  | Informe de fin de gestión | Página 5 de 11 |
| | Ejecutivo avanzado UEPI AyA/BCIE | N° de Versión: 01 |

- Cotización de orden de cambio PTAP La Bruja.

Se debe terminar de revisar la cotización en su versión de revisión 1, incluye la necesidad que el consultor evalúe en conjunto con la UEPI la idoneidad de las mejoras propuestas en el estudio de factibilidad, contrastadas con las solicitudes realizadas por la institución en el informe de respuesta al 2.1 para que se evalúe la posibilidad de no realizar mejoras en el sitio de toma y sustituir la producción de agua por fuentes alternas como pozos, o bien, realizar mejoras mínimas combinadas con aporte de otras fuentes de producción.

Se debe revisar el alcance propuesto por el consultor y de manera similar al oficio de respuesta que se elaboró para la cotización de orden de cambio del tanque La Managua, solicitar quitar del alcance las tareas que ya el cartel indica corresponden a las labores de prediseño o diseño como parte de la consultoría.

- Periodicidad de muestreos, pruebas de calidad del agua y aforos.

A pesar de que se ha dado un seguimiento constante en coordinación con el consultor a este insumo requerido, desde la regional, laboratorio de aguas y demás involucrados, no ha sido posible obtener lo que se ha solicitado en varias oportunidades. Se recomienda que se aborde desde la jefatura mediante un oficio. En especial los compañeros operadores de la planta han incumplido los compromisos establecidos en múltiples reuniones y comunicaciones internas.

- Proceso de donación de terrenos municipales a favor del AyA

El abogado Pablo Acosta Nassar, ya tiene un borrador del documento que debe tramitarse como ley en la asamblea para realizar el trámite de donación, falta revisar información aportada por la cantonal y consultar en la municipalidad si ha existido un acuerdo de consejo para la donación, esto último es requisito para el proceso.


- RFI 137-CAR/121-CAR sobre calles públicas y obras en zonas públicas

Pendiente respuesta de la municipalidad, en visita realizada nos dijeron que nos iban a dar prioridad para resolver nuestras solicitudes, sin embargo, esto no se ha cumplido en especial por la emergencia producto de las inundaciones. Se debe retomar el acuerdo consultando al señor alcalde Tobías Murillo 63373032 y arquitecto Robert Guevara 60469395/24592808, Robert es el jefe de Roy Castellón que es el funcionario encargado del trámite.

- 2116602390-POS2-3-001-RFI: Definir el uso que se le dará al pozo 5 (existente) del Acueducto de Jacó

Se recomienda que el pozo 5 se bombee hacia el nuevo tanque de Jacó Centro y si se decide venderle a la ASADA de Herradura se haga desde el tanque, con Miguel Araya tratamos de tener una postura de sistemas delegados y la UEN Gestión de Asadas pero la respuesta fue escueta. Se debe elaborar un oficio de respuesta y subirlo a PROCORE.

Acueducto de Quepos:

| | | |
|---|----------------------------------|-------------------|
|  | Informe de fin de gestión | Página 6 de 11 |
| | Ejecutivo avanzado UEPI AyA/BCIE | N° de Versión: 01 |

- Cotización de orden de cambio tanque La Managua.

Está pendiente recibir la cotización de orden de cambio en la versión 1, en la versión 0 se solicitó cambiar el alcance, desglosar la oferta económica y se indicó lo que a criterio de la UEPI no procede debido a que está incluido en el alcance de la consultoría. Estamos recibiendo apoyo del compañero Marco Leiva de RANC en temas técnicos de diseño hidráulico.

- Aforos Las Gallegas.

Mediante un contrato por demanda debíamos tener mediciones en octubre, a la fecha y a pesar de las solicitudes no tenemos ningún reporte. Consultarle al compañero Adrian Rojas Barrantes.

- Pozo Cerros

Pendiente la tumba de palma, con gestión en Palma Tica, nos donaron la inyectada de la palma y tratamiento fitosanitario. La perforación está programada para el mes de febrero, confirmar con la UTP y el compañero de periféricos Allan Umaña.

- Tanque Boca Vieja

Se levantó la servidumbre de salida con georadar para localizar la tubería existente, se debe hacer lo mismo para la de entrada hasta los tanques, coordinar con Raul Barrantes, Gerardo Rivas, David Vargas y el compañero de UEPI Carlos Cordero. También en esta zona como parte de los terrenos, el tramo entre la calle pública y el portón de acceso se debe tramitar la constitución de servidumbre a favor del AyA.

- Replanteo Servidumbre Americana

Se debe coordinar con el departamento de topografía, Edgar Mata y el compañero de UEPI Carlos Cordero la visita, probablemente el otro año, ya Juan Araya tiene el permiso del propietario. Se debe coordinar con la ambiental Natalia Picado para que asista y para que indique si hay que proceder con algún tema ambiental.


- 2116602390-POS2-4-009 Clase (SDR) de la impulsión existente entre Pozo Managua 1 y tanques Boca Vieja

La cantonal nos debe dar la información de este tramo. Ya se envió correo y estamos pendientes de recibir la información.

Generales

- Terrenos

Se debe definir como abordará la UEPI la conformación del expediente de los terrenos.

| | | |
|---|----------------------------------|-------------------|
|  | Informe de fin de gestión | Página 7 de 11 |
| | Ejecutivo avanzado UEPI AyA/BCIE | N° de Versión: 01 |

- RFI #2116602390-POS1y2-008: Pruebas de residuos de plaguicidas en fuentes Plaguicidas

Mediante RFI 156-CAR el consultor solicita si se van a hacer más pruebas de plaguicidas en fuentes de agua. Según consultas realizadas por mi persona, para el pozo 7 de Quepos se trató de una solicitud particular por lo que no se espera que se realicen más pruebas de este tipo. Se debe elaborar oficio de respuesta y subir al PROCORE.

- RFI's Abiertos

Se recomienda hacer una lista de todos los RFI's abiertos que se han resuelto y por medio de un oficio y creación de un RFI de la UEPI hacia el consultor se les solicite cerrarlos.

- Filmación pozos

Se está finalizando durante diciembre la filmación de todos los pozos requeridos, falta realizar la limpieza y desarrollo y pruebas de bombeo. Posterior a la filmación se debe identificar cuales pueden ser objeto de estas pruebas y cuáles no, además, se debe pedir criterio a la UTP en base a las características y resultados de la filmación, para elaborar una lista de los que se pueden atender desde el contrato por demanda que posee la institución. Se recomienda realizar una reunión para discutir lo anterior de manera verbal y no esperar hasta recibir los oficios formales para evitar retrasos.

- Geotecnia Jacó y Quepos


Este insumo solicitado por el consultor está pendiente de suministrar. Se recomienda aprobarlo y pagarlo de la reserva tan pronto sea posible para evitar retrasos que generen multas aún más caras que las propias pruebas e inyectar fondos a la reserva.

- Prediseños sin retraso

Sobre el diseño estructural que está relacionado a la geotécnica, había conversado con Oscar Cabezas para que me ayudara a elaborar un documento, un RFI de la UEPI al consultor para consultar el estado de diseño estructural a la fecha, revisar la información geotécnica disponible, definir la fecha límite en que ellos requieren la información (ellos siempre mencionan que ya tienen atrasos considerables) y proponer en base a que el cartel menciona que el prediseño se puede elaborar en conjunto con la UEPI suposiciones de diseño para minimizar los atrasos que ellos mencionan y evitar que nos achaquen multas por este tema. Las suposiciones se verificarían en los diseños finales, es importante poder individualizar las tareas que requeriría retrabajo para evitar que nos cobren montos generales que en realidad deben ser labores específicas y podamos nosotros estimar con precisión el tiempo que llevaría realizarlas.

Se consultó al director de contratación administrativa Rodrigo Rodriguez para obtener asesoría y me indicó que le consultara a la Licda. Maribel Jimenez García.

Se recomienda hacer algo similar con el diseño hidráulico a pesar de que en una reunión reciente se habló de que aún no hay sobrecostos, es importante tener claro los datos que

| | | |
|---|----------------------------------|-------------------|
|  | Informe de fin de gestión | Página 8 de 11 |
| | Ejecutivo avanzado UEPI AyA/BCIE | N° de Versión: 01 |

se deben cambiar en los modelos en base a los cambios entre la información disponible a la fecha comparado contra la información final, poder identificar el tiempo que esto tomaría para razonar reclamos por retrabajos, tener puntualmente los cambios que generaría en láminas y memorias para evitar que nos cobren montos que no tengamos luego como debatir y mas bien, sea desde ahora que les podamos dar trazabilidad a los cambios y poner razonar los costos de previo en base a información que podamos contabilizar en todo momento. Para estos temas nos podemos apoyar en el compañero Marco Leiva de RANC.

- Formularios de proyectos

Al cierre de mis labores aún está pendiente terminar los formularios solicitados por programa y proyecto, en seguimiento a las indicaciones recibidas y con el apoyo de las jefaturas, los compañeros lo estarán completando en las semanas venideras.

- Viabilidades ambientales incompletas

Existen elementos de los acueductos con trámites de viabilidades legales pendientes de tramitar, se debe coordinar reunión para comprender completamente el alcance.

- Manejo de información

Toda la información generada se maneja en el OneDrive que hemos usado para el proyecto por lo que se puede consultar en cualquier momento para información y/o edición.

Las solicitudes de información oficial se pueden consultar en PROCORE.

Estado de los proyectos que le fueron encomendados

El programa 2188, el cual está ligado directamente a la Licitación 2019LI-00014-PRI específicamente a la posición 2 que es en la que me encontré laborando durante el tiempo que estuve en la institución se encuentra en la fase 2: Estudios complementarios y diseños preliminares, la cual se espera que termine en septiembre de 2023.

A modo de guía seguidamente se muestran las posiciones y fases de la consultoría y el cronograma general a la fecha con las fechas estimadas.


| | | |
|---|----------------------------------|-------------------|
|  | Informe de fin de gestión | Página 9 de 11 |
| | Ejecutivo avanzado UEPI AyA/BCIE | N° de Versión: 01 |

Tabla 1. Posiciones y fases de la consultoría

| FASE | Posición 1: Limón Agua Potable Producción. | Posición 2: Limón Agua Potable Tanques y Redes; Guácimo, Jacó y Quepos- Manuel Antonio | Posición 3: Alcantarillado Sanitario de Moín |
|------|---|---|---|
| 1 | Fase 1: Estudio de prefactibilidad técnica. | Fase 1: Análisis de los estudios de factibilidad. | Fase 1: Análisis del estudio de factibilidad. |
| 2 | Fase 2: Estudio de factibilidad técnica y diseños preliminares. | Fase 2: Estudios complementarios y diseños preliminares. | Fase 2: NO SE REQUIERE. |
| 3 | Fase 3: Diseño Final. | Fase 3: Diseño Final. | Fase 3: Revisión de los Diseños Finales elaborados por AyA. |
| 4 | Fase 4: Evaluación ambiental. | Fase 4: NO SE REQUIERE. | Fase 4: NO SE REQUIERE. |
| 5 | Fase 5: Documentos de licitación y contrato | | |
| 6 | Fase 6: Apoyo en la contratación de las obras | | |
| 7 | Fase 7: Supervisión de las obras. | | |

Tabla 2. Cronograma general posición 2


| Tarea | Duración | Semanas | Comienzo | Fin |
|--|-------------|---------|--------------|--------------|
| Posición 2: Limón Agua Potable Tanques y Redes / Guácimo / Jacó / Quepos-Manuel Antonio | 242.02 sem. | 256.43 | mar 19/10/21 | vie 18/09/26 |
| Fase 1 a Fase 5 | 120.82 sem. | 130.86 | mar 19/10/21 | lun 22/04/24 |
| Fase 1: Análisis de Estudios de Factibilidad | 34.1 sem. | 36.17 | mar 19/10/21 | mié 29/06/22 |
| Fase 2: Estudios Complementarios y Diseños Preliminares | 74.62 sem. | 81 | jue 03/03/22 | jue 21/09/23 |
| Fase 3: Diseño Final | 25 sem. | 26.29 | mié 06/09/23 | vie 08/03/24 |
| Fase 5: Documentos de Licitación y Contrato | 7 sem. | 8.43 | vie 23/02/24 | lun 22/04/24 |
| Fase 6: Apoyo en la Contratación de Obras | 24 sem. | 24.57 | lun 22/04/24 | vie 11/10/24 |
| Fase 7: Supervisión de las Obras | 97.2 sem. | 101 | vie 11/10/24 | vie 18/09/26 |

Estado de la administración de los recursos asignados a su gestión

No aplica.

Recomendaciones emitidas por entes fiscalizadores

Se ha cumplido con las directrices solicitadas por la Dirección de Preinversión y Construcción y la UEPI AyA/BCIE con respecto a las recomendaciones emitidas por la Auditoría Interna, Auditorías Externas y/o disposiciones de la Contraloría General de la República u otros entes fiscalizadores.

| | | |
|---|----------------------------------|-------------------|
|  | Informe de fin de gestión | Página 10 de 11 |
| | Ejecutivo avanzado UEPI AyA/BCIE | N° de Versión: 01 |

Inventario de activos

Los activos registrados a mi nombre y que se entregarán de vuelta se enlistan a continuación:

| Activo N° | Detalle |
|--------------|----------------------------|
| 453230 (*) | Portátil HP Z BOOK |
| CEDECAR-6791 | Monitor HP |
| N/A | HP HUB |
| N/A | HP USB-C to RJ45 adaptador |
| N/A | HDMI to VGA adaptador |
| N/A | Mouse y teclado HP |

*Esta computadora tiene el mismo número de activo que el de la ingeniera Ana Patricia Bolaños, se recomienda cambiarlo.

Sugerencias para la buena gestión

- Proveer al personal de la UEPI que coordina con dependencias institucionales algún mecanismo de presión que permita obtener la información a tiempo, a veces, algunas dependencias de AyA perciben las tareas solicitadas como extras que no tienen prioridad de entrega y esto retrasa el avance de los proyectos.
- Evaluar la posibilidad que personal de la UEPI pueda contar con fondos para solicitar pruebas o requerimientos, por ejemplo, si la institución no cuenta con un contrato por demanda, o este se venció, se retrasa el avance hasta que sede central logre solventar, y por la naturaleza de nuestros proyectos, caemos en retrasos importantes.
- Contar con personal dentro de preinversión con experiencia en: diseño hidráulico, presupuestos y diseño estructural, que permita mantener controles estrictos del consultor y evitar vacíos que alienen al consultor a presentar reclamos injustificados que no podamos debatir por falta de personal idóneo en planta.
- Contar con un equipo que se dedique exclusivamente a adquirir terrenos entre las etapas de prefactibilidad y diseños.
- Contar en la unidad con un abogado con experiencia en contratación administrativa que pueda apoyar en el control de las consultorías y sirva de referencia para consultas.
- Realizar una reunión quincenal con la participación del líder de proyecto como coordinador con las diferentes disciplinas (social, ambiental, etc) para darle seguimiento al avance de la consultoría.